

Оценка упущенной выгоды: сложные методические вопросы и актуальная практика

Ассоциация «Саморегулируемая организация оценщиков
«Экспертный совет»

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СУДЕБНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ

23 сентября 2026 • Казань

АБОЛЕНЦЕВА

Олеся Юрьевна

главный эксперт-методолог



Адрес

Москва, Потаповский пер., д. 16/5, с. 1



Телефон

8 (800) 200-29-50



Электронная почта

dezhinova@srosovet.ru



Общие тенденции и ключевые изменения 2024–2026

Последовательное ужесточение доказывания, отказ от взыскания «гипотетических» доходов:

1

**Жёсткий контроль встречной
выгоды**

Экономии, полученной кредитором
вследствие нарушения

2

**Недопустимость двойного
взыскания**

3

Проверка реальности расчётов

Не гипотетичность

4

Требования конкретных действий

По мерам и приготовлениям:
предварительные договоры, коммерческие
предложения, переписка, закупки, инвестиции

5

**Доказательства реального
дохода**

Доказательства того, что доход мог быть
получен при обычных условиях оборота

6

**Исключение неосновательного
обогащения**

7

Результат нарушения бизнес-модели

Не как гипотетический доход, а как результат нарушения конкретной бизнес-модели

Разумные меры

Впервые введено понятие *Разумные меры* – это меры:



Доступные для кредитора

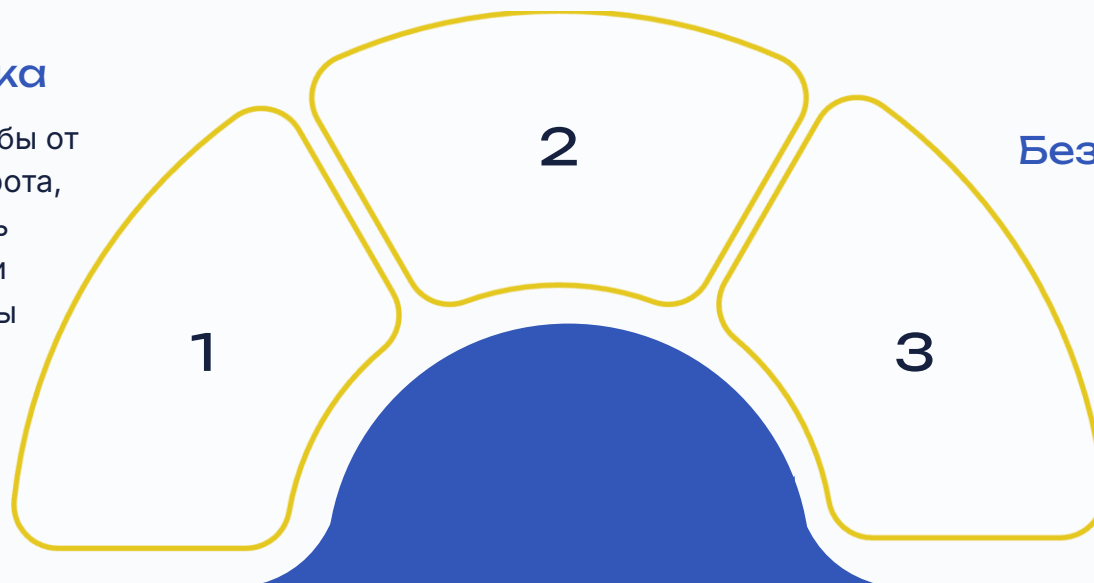
Доступные для кредитора в сложившихся обстоятельствах

Ожидаемые от добросовестного участника

В сравнимых обстоятельствах ожидалось бы от обычного участника хозяйственного оборота, действующего добросовестно, то есть учитывающего не только свои права и законные интересы, но также интересы контрагента (пункт 3 статьи 1 ГК РФ)

Без чрезмерного обременения

Не создающие для него чрезмерного обременения



Наиболее распространённые категории споров

Договорные споры

Аренда, поставка, подряд, лизинговые споры.

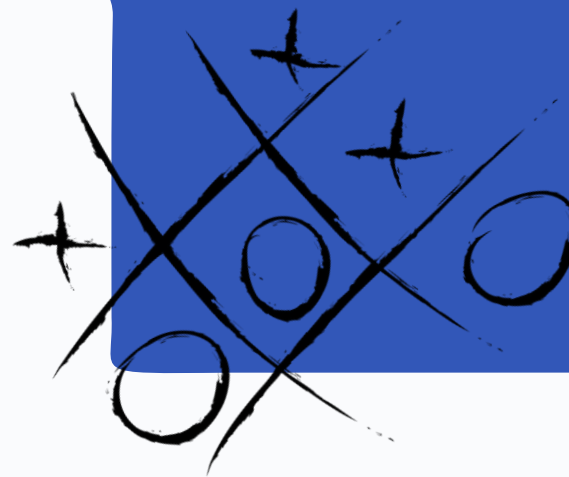


«Внедоговорные» споры

Изъятие, деликты

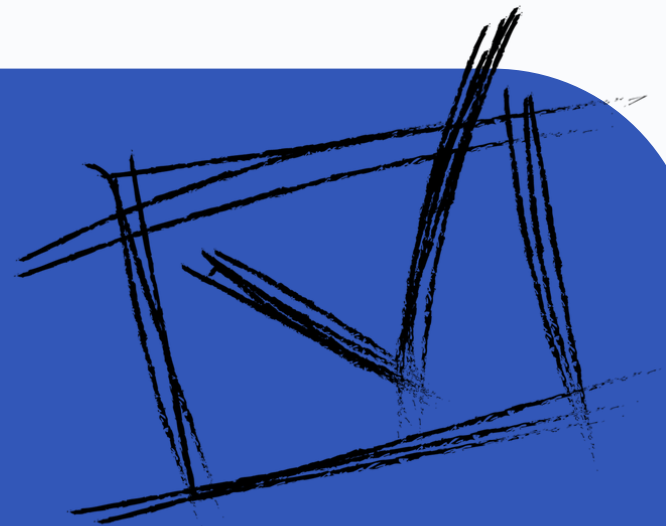


Противоправные и правомерные действия (бездействия)



Лизинговые споры

ДЕЛО № 305-ЭС25-8321 (28.11.2025) ПО ДЕЛУ № А40-29144/2024 — САМОЕ РЕЗОНАНСНОЕ



Расчёт истца (лизингополучателя)

Истец (лизингополучатель) рассчитал убытки по схеме: средняя стоимость рейса $\times$ 4 ТС $\times$ 8 рейсов в день $\times$ 28 рабочих дней в месяце за вычетом расходов

Апелляция удовлетворила иск в полном объёме (50,5 млн руб.)

Позиция ВС РФ

ВС РФ отменил и указал: расчёт не подтверждён фактическими данными — лизингополучатель не доказал реальную возможность извлечения дохода в заявленном объёме (8 рейсов ежедневно), а также готовность контрагентов заказывать услуги в таком объёме

Дискуссионные позиции. Подряд

Наиболее дискуссионными вопросами при расчете упущенной выгоды в спорах по договорам строительного подряда являются:

1

ДАТА ОТКАЗА ОТ ДОГОВОРА

Являющейся началом расчетного периода. Обычно стороны спора предъявляют встречные иски с разными датами исчисления убытков. При частичном удовлетворении требований обеих сторон возникают вопросы о дате начала расчета упущенной выгоды

2

ОРИЕНТАЦИЯ НА РАЗМЕР СМЕТНОЙ ПРИБЫЛИ

При оценке убытков подрядчика

«...размер заложенной сметной прибыли, не тождественен доходу подрядчика: доход определяется исходя из выручки, уменьшенной на сумму расходов на ее получение.... Таким образом, сметная прибыль не отражает потенциальный доход подрядчика и превышает его».

Постановление Арбитражного суда Московского округа от 10.12.2018 №А41-9431/18, Постановление Арбитражного суда Московского округа от 24.12.2018 № Ф05-21425/2018 по делу № А41-9448/2018, Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 04.10.2017 по делу №А56-66359/15, Постановление Арбитражного суда Северо-Западного округа от 25.03.2019 № Ф07-1767/2019 по делу № А56-11663/2017, Постановление Восьмого арбитражного апелляционного суда от 07.02.2019 № 08АП-16797/2018 по делу № А46-11909/2018



Специфика споров с торговыми сетями

ДЕЛО № А27-5599/2022 («МАГНИТ», «МОНЕТКА»)

Учёт бизнес-модели

При определении периода взыскания упущенной выгоды суды обязаны учитывать экономическую логику бизнеса истца. Для торговых сетей это означает ориентацию на долгосрочные (10-летние) инвестиции

«Разумный и достаточный период» на восстановление

Вместо произвольного срока суд должен определить разумный период, необходимый для поиска нового аналогичного помещения, проведения переговоров, заключения договора и открытия магазина

Специфика споров с торговыми сетями

Учёт капитальных вложений (CAPEX)

Расчет упущенной выгоды должен производиться с учетом расходов и капитальных вложений, понесенных арендатором для запуска магазина (ремонт, закупка оборудования, обучение персонала и т.д.)

ФСБУ не применяются

Федеральные стандарты бухгалтерского учета (ФСБУ 6/2020 и 26/2020) не применяются к расчету упущенной выгоды



Антимонопольные нарушения. Торги

Взыскание убытков заказчиком

ООО1 и ООО2 одновременно принимали участие в торгах. В ходе закупок данные лица продемонстрировали согласованное поведение, направленное на обеспечение победы в закупке 1 из них при отказе второго и при несущественном снижении НМЦК (схема «Таран»).



Модель картельного соглашения «Таран»

1

Подача 0001

Незначительное снижение
НМЦК.

2

Демпинговая заявка 0002

Существенное снижение
цены, отпугивание
участников.

3

Отказ в документах

0002 не предоставляет
документы для договора.

4

Договор с 0001

Заказчик заключает с
участником на втором месте.



Det Sciter
Analytics

Samtiols



Источники данных для моделирования

Для моделирования упущенной выгоды используются различные источники исходной информации, которые можно разделить на две основные категории:

1 Данные компании

К данным компании относятся:

- Ретроспективная информация
- Бизнес-планы, модели и иные прогнозные документы компании

2 Рыночные данные

Рыночные данные включают:

- Данные по компаниям-аналогам
- Отраслевые и макроэкономические прогнозы

 При использовании внутренних прогнозных документов рекомендуется проверять их на соответствие рыночным данным.

Основные методы расчета

Для оценки упущенной выгоды применяются следующие основные методики:



Метод «до и после»

Сравнение финансовых показателей до и после нарушения, когда есть обоснованные данные о деятельности компании в нормальных условиях.



Метод сравнимых показателей

Сопоставление с аналогичными компаниями или проектами в отрасли, при отсутствии собственных ретроспективных данных у пострадавшей стороны.



Сценарный метод

Прогнозирование различных вариантов развития событий и оценка потенциальной выгоды для каждого сценария, учитывая вероятности их наступления.

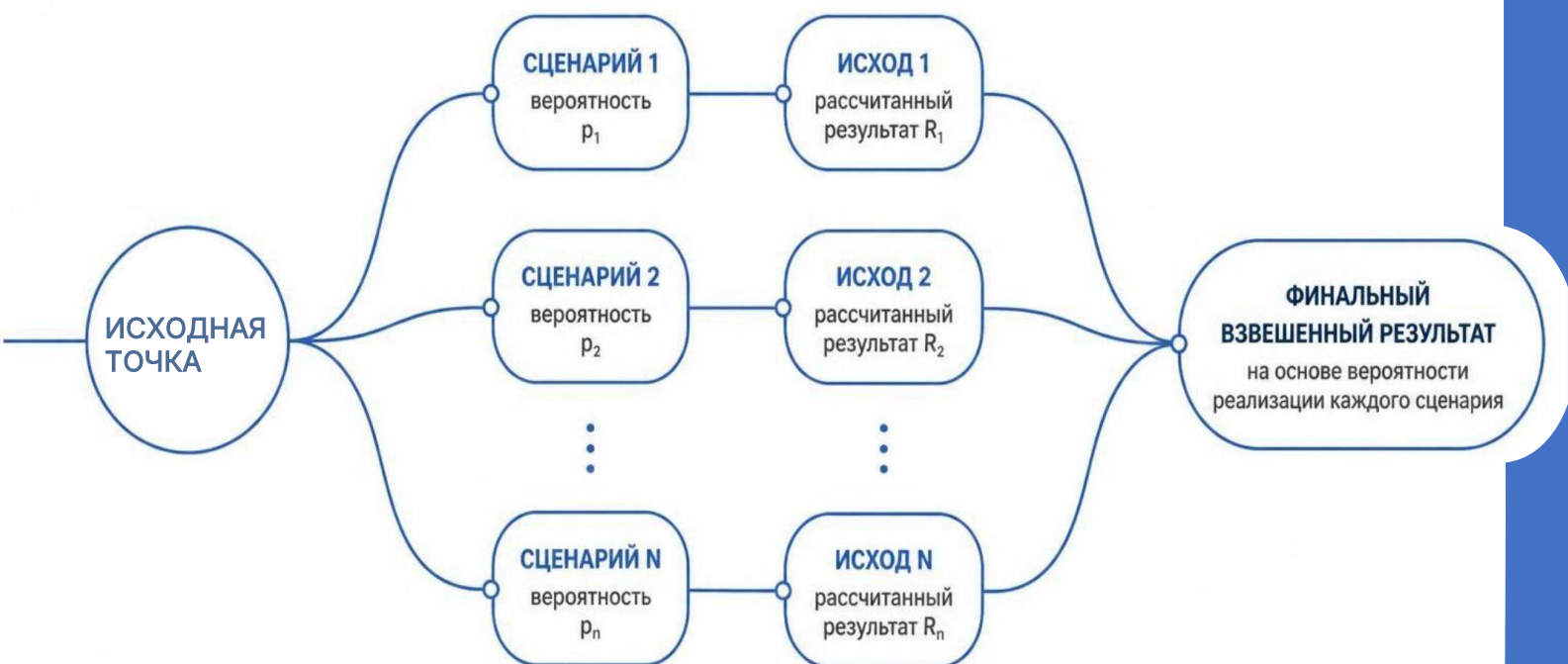


Замещающая сделка

Расчет на основе условий сделки, которая могла бы заменить нарушенную, при наличии или возможности найти альтернативные предложения.

СЦЕНАРНЫЙ МЕТОД

В ситуации, когда проведенный анализ показывает наличие нескольких вероятных вариантов прогноза, может быть реализован сценарный метод.



В рамках данного метода при проведении анализа выделяются возможные вероятные сценарии, проводятся расчеты и определяются несколько результатов (*альтернативные выводы**), *Диапазон* либо единый результат, полученный на основе взвешивания результатов сценариев по степени вероятности их *Реализации*.

**См. напр., Методические разъяснения по формированию выводов в судебной оценочной экспертизе –*

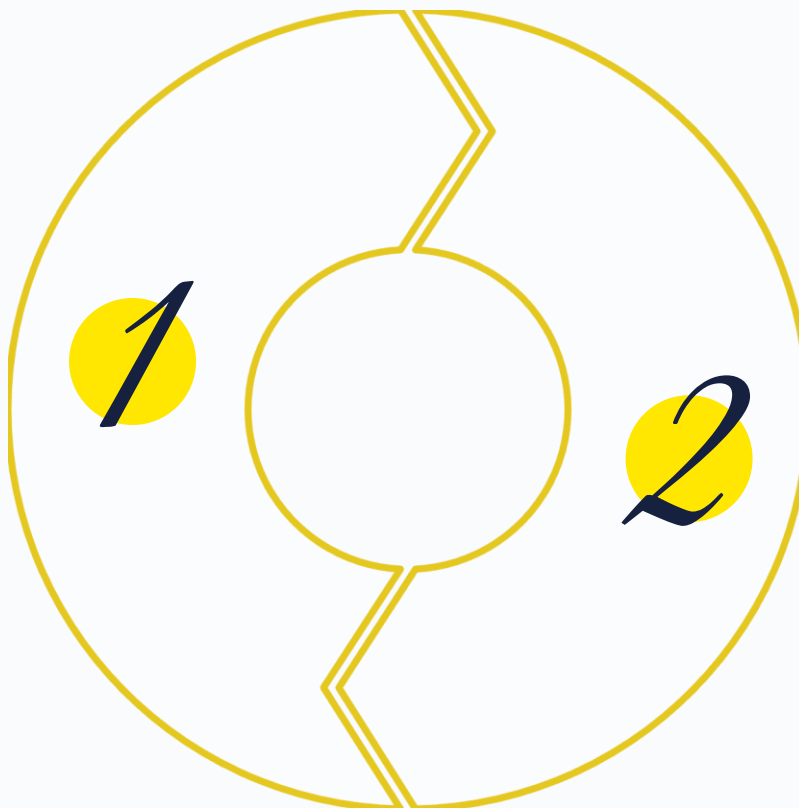
<https://srosovet.ru/press/news/301121>

Конкретный и абстрактный метод

Конкретный и абстрактный методы применяются для определения упущенной выгоды на основе замещающей сделки в рамках положений статьи 393.1 Гражданского кодекса РФ.

Конкретный метод

Предполагает сопоставление цены нарушенного договора и цены замещающей сделки, заключенной кредитором взамен неисполненного обязательства.



Абстрактный метод

Предполагает сопоставление цены нарушенного договора с рыночной (текущей) стоимостью. Это цена, взимаемая в момент прекращения договора за сопоставимые товары, работы или услуги в месте, где должен был быть исполнен договор, либо в другом месте с учетом транспортных и иных дополнительных расходов.

ПЕРИОД ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

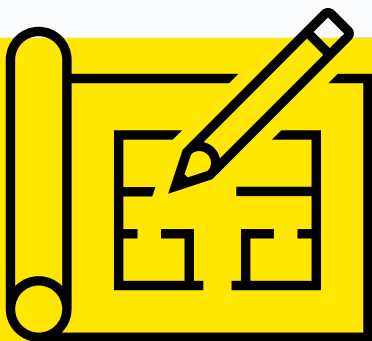
Определение периода, на который рассчитывается упущенная выгода, является ключевым аспектом и должно быть тщательно обосновано.

Обоснование периода

Денежные потоки прогнозируются до даты окончания нарушения или до момента достижения экономических показателей уровня эталонного прогноза.

Невосполнимые потери

Необходимо принимать во внимание возможные изменения рыночной конъюнктуры и действия потерпевшей стороны по сокращению убытков (например, замещающая сделка).



Учёт изменений и рационального поведения

В случае невозможности достижения уровня эталонного прогноза, расчет должен учитывать невосполнимые потери стоимости или дохода.



Типичные ошибки при расчете упущенной выгоды

Расчет без вычета потенциальных расходов

Игнорирование издержек, которые компания понесла бы для получения недополученной прибыли, приводит к завышению суммы.

Неверный выбор периода расчета

Определение избыточно короткого или, наоборот, необоснованно длительного срока для анализа упущенной выгоды.

Отсутствие исследования первичной документации

Поверхностное или полное отсутствие анализа бухгалтерских, управленческих и иных первичных документов лишает расчеты фактического обоснования.

1

2

3

4

5

6

Использование общих, а не индивидуальных показателей

При наличии специфических данных о деятельности пострадавшей стороны, применение усредненных рыночных показателей искажает реальную картину.

Неправильная формулировка вопросов эксперту

Нечеткие, двусмысленные или слишком общие вопросы к эксперту могут привести к бесполезным или некорректным выводам.

Некорректный учет налогов (НДС)

Ошибки во включении или исключении НДС и других применимых налогов из суммы упущенной выгоды.

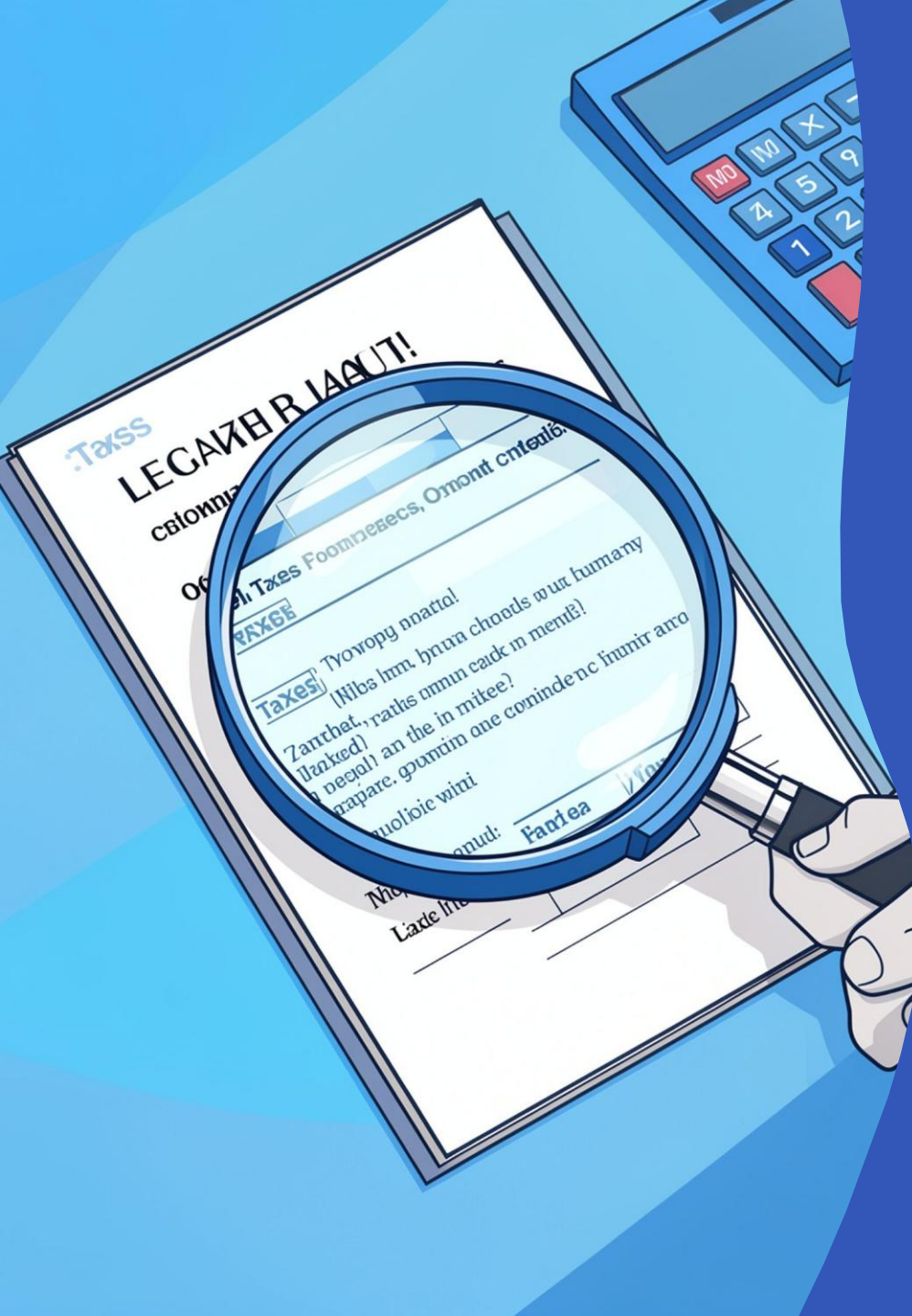
УЧЕТ НАЛОГОВ

При расчете упущенной выгоды важно корректно учитывать налоговые аспекты, чтобы избежать двойного учета и неосновательного обогащения.

- ❑ *Нельзя* включить в состав убытков расходы, понесенные потерпевшим в результате правонарушения, если они компенсируются ему в полном объеме за счет иных источников (например, возмещение налогов).

В противном случае происходит *Двойной* учет сумм возмещения и извлечение им имущественной выгоды (неосновательное обогащение).





Учет НДС

При расчете упущенной выгоды учет налога на добавленную стоимость (НДС) зависит от того, могут ли суммы налога быть приняты к вычету пострадавшей стороной. Потерпевшая сторона должна доказать, что НДС не подлежит вычету, за исключением следующих ситуаций:

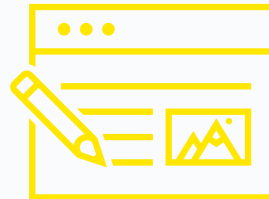
Условие в договоре

Включение НДС в сумму убытков четко прописано в условиях договора между сторонами.

Специальные налоговые режимы

Пострадавшее лицо применяет специальные налоговые режимы, или расходы на устранение недостатков связаны с операциями, не облагаемыми НДС.

Кейс: Учебный центр



В данном кейсе Истец требовал возмещения упущенной выгоды в размере 394 млн руб. за период с 27.09.2017 по 31.08.2024, однако суд взыскал лишь 2,2 млн руб. Значительное расхождение между заявленной и взысканной суммой обусловлено рядом методических сложностей при расчете упущенной выгоды.

Препятствия со стороны Истца

В процессе сбора данных и расчетов столкнулись с затруднениями, исходящими от самого Истца, что усложнило доступ к необходимой информации.

Разрозненность исходных данных

Предоставленные исходные данные по доходам и расходам были фрагментированы и неполны, что затруднило их систематизацию и анализ.

Изменение системы налогообложения

Необходимость учета перехода от общей системы налогообложения (ОСН) до 2016 г. к упрощенной системе (УСН) с января 2016 г. создала дополнительные трудности в сопоставлении финансовых показателей.



Детализация расчета упущенной выгоды

1

Расчет выручки

Основан на усредненных ретроспективных данных (за несколько лет) из бухгалтерской отчетности, скорректированных на темп роста аналогичных услуг. Исключены данные по банкротным/прекратившим деятельность организациям и нерелевантным подрядчикам.

2

Ключевое расхождение в рентабельности

Истец экстраполировал рентабельность самого прибыльного года на весь спорный период, игнорируя периодичность обучения. Эксперт применил более обоснованный подход с учетом этих факторов.

Эти методические различия привели к существенной разнице между заявленной и взысканной суммами упущенной выгоды.

Кейс: Изъятие комплекса зданий

В собственности компании находился обширный комплекс нежилых зданий, являвшийся единственным источником её дохода. Изъятие этого имущества привело к полной остановке операционной деятельности.

Тип недвижимости

Производственно-складские помещения, административно-офисные здания и трансформаторные подстанции.

Общая площадь

Комплекс занимал 50 000,00 квадратных метров.

Использование и доход

Большая часть сдавалась в аренду, обеспечивая компании единственный доход. Остальные помещения использовались для сотрудников, управляющих имуществом.

