

ЭКОНОМИЧЕСКИ ОБОСНОВАННЫЙ ПЛАН В БАНКРОТСТВЕ

ЛЕБЕДИНСКИЙ ВЛАДИМИР ИГОРЕВИЧ

Первый вице-президент, Председатель Экспертного совета
Ассоциации «СРОО «Экспертный совет»

- временные финансовые затруднения (сами по себе кратковременные и устранимые, в том числе своевременными эффективными действиями руководителя, затруднения не могут рассматриваться как безусловное доказательство возникновения необходимости обращения последнего в суд с заявлением о банкротстве);
- КДЛ добросовестно рассчитывал на их преодоление в разумный срок, приложил необходимые усилия для достижения такого результата, выполняя **экономически обоснованный план**;
- выполнение плана КДЛ являлось разумным с точки зрения обычного руководителя, находящегося в сходных обстоятельствах.

(П.9 Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 21.12.2017)

КДЛ может быть освобожден от СО на тот период, пока выполнение его плана являлось разумным с точки зрения обычного руководителя, находящегося в сходных обстоятельствах

ПОЧЕМУ ОДНИХ ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ НЕДОСТАТОЧНО?



В банкротном споре цифры важны — но суду и юристу нужна причинно-следственная экономическая картина.

1

Коэффициенты

ликвидность, рентабельность, долговая нагрузка

2

Отчетность

баланс, ОФР, ОДДС, расшифровки

3

Просрочка

даты, суммы, кредиторы, платежная дисциплина

Главный вопрос ЭОП
Что реально происходило с бизнесом — и почему?

Финансовый показатель — это следствие. Для правовой позиции важно восстановить механизм:
причина → действие → денежный эффект → платежеспособность → положение кредиторов.

Не «набор коэффициентов», а экономическая история общества



Общество как экономическая система

Сначала — ресурсы и реальная деятельность. Только потом — финансовые показатели.

ФАКТОРЫ ПРОИЗВОДСТВА

Земля и ресурсы

сырье • энергия • локация

Труд

персонал • компетенции

Капитал

оборудование • инфраструктура

Предпринимательство

управление • решения • риск

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1

Операционная

как общество зарабатывает

2

Инвестиционная

во что вкладывает ресурсы

3

Финансовая

как привлекает и возвращает капитал

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

OCF

операционный поток

ICF

инвестиционный поток

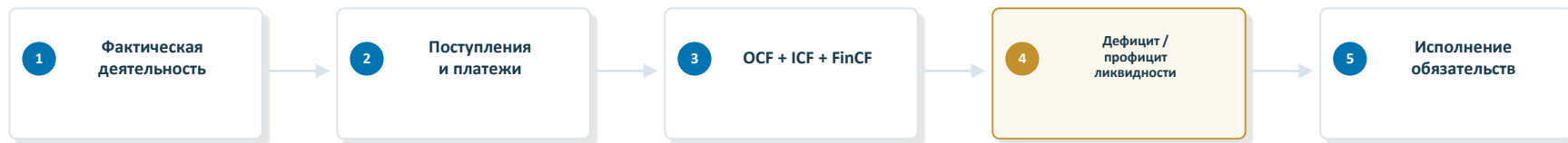
FinCF

финансовый поток

Факторы → деятельность → денежные потоки

От деятельности — к платежеспособности

Платежеспособность оценивается во времени, а не только на отчетную дату.



Перманентная оценка платежеспособности
На каждую существенную дату: доступные денежные ресурсы ↔ наступающие обязательства

Дефицит сегодня может быть временным — если есть подтвержденный источник и срок восстановления

Не вопрос «есть ли деньги на 31 декабря?», а вопрос «когда, сколько и за счет чего общество может исполнить обязательства?»

Не всякий дефицит — объективное банкротство

Ретроспектива показывает: это типичный кассовый разрыв или формирование устойчивой негативной тенденции?

СЦЕНАРИЙ А — временный дефицит



Повторяемость в истории

Если аналогичные разрывы ранее закрывались в обычном цикле — это важный экономический факт. Но нужно проверить, сохранились ли те же источники восстановления.

СЦЕНАРИЙ Б — устойчивое ухудшение



Ключевой вопрос

Есть ли экономически реалистичный источник и срок восстановления — или дефицит стал самоподдерживающимся и нарастающим?

Первая просрочка ≠ автоматическая дата объективного банкротства

ЧТО ПРОИСХОДИЛО С ОБЩЕСТВОМ — И ЧТО ДЕЛАЛ КДЛ?

Что происходило с обществом — и что делал КДЛ?

Три синхронизированные шкалы позволяют отделить объективную динамику от управленческой реакции и результата для кредиторов.



На одной временной оси оцениваются: своевременность действий → срок результата → влияние на кредиторов

Экономически обоснованный план: четыре контрольных вопроса

План оценивается не задним числом по факту банкротства, а исходя из информации и возможностей на соответствующую дату.

1 Что было известно?

Фактическое состояние, причины кризиса, ресурсы, обязательства.

2 Что реально можно было сделать?

Доступные альтернативы, резервы, финансирование, сроки.

3 Что фактически сделали?

Решения КДЛ, исполнение мер, денежный эффект, контроль.

4 Когда стало понятно, работает план или нет?

Контрольные точки, отклонения, момент утраты реалистичности.

Точка истощения плана
момент, когда разумному руководителю должно стать понятно, что исходный сценарий восстановления больше не обеспечивает выход из кризиса

Что получает юрист

ЭОП превращает разрозненные финансовые данные в экономическую модель, пригодную для построения правовой позиции.

1 Дата и причины ухудшения

что именно запустило негативную динамику

3 Экономическая оценка действий КДЛ

своевременность, логика, фактический результат

5 Влияние на кредиторов

просрочка, активы, источники погашения

2 Характер неплатежеспособности

временная, сезонная, устойчивая, критическая

4 Экономически обоснованный план

наличие, реалистичность, точка исчерпания

6 Ретроспектива + прогноз

денежные потоки и способность восстановиться

Когда особенно полезно обратиться

- спор о дате объективного банкротства
- нужно доказать временный характер неплатежеспособности
- оценивается продолжение деятельности и антикризисный план
- нужно показать экономический эффект действий КДЛ
- в деле тысячи страниц финансовых документов

Наша задача — восстановить экономическую историю общества так, чтобы юрист мог использовать ее в правовой позиции, а суд — увидеть причинно-следственную связь.

ЭОП: не просто расчет коэффициентов, а доказуемая экономическая логика дела

Владимир Лебединский

Первый вице-президент, Председатель Экспертного совета
Ассоциации «СРОО «Экспертный совет»

Председатель Правления Союза судебных экспертов

Доцент кафедры «Экономические и правовые экспертизы»
РЭУ им. Г.В. Плеханова

<http://srosovet.ru/>

<http://sudsovet.ru/>

<https://www.рэу.пф/structure/hs/vyisshaya-shkola-prava/bk-ekspertnyiy-sovet>
+7(800) 200-2950, +7(925) 507-9992

